УТВЕРЖДаЮ

Заведующий кафедрой управления информационными ресурсами

\_\_\_\_\_\_\_\_Б.В.Новыш

28.08.2019

**Перечень вопросов к зачету**

**по учебной дисциплине**

**«уПРАВЛЕНИЕ it-ПРОЕКТАМИ»**

1. История и основные понятия программной инженерии.
2. Отличия программной инженерии от других отраслей.
3. Эволюция подходов к управлению программными проектами.
4. Модели процесса разработки программного обеспечения.
5. Критерии успешности проекта.
6. Проект и организационная структура компании.
7. Организация проектной команды.
8. Жизненный цикл проекта. Фазы и продукты.
9. Управление приоритетами проектов.
10. Концепция проекта.
11. Допущения и ограничения в проекте.
12. Ключевые участники и заинтересованные стороны.
13. Ресурсы, сроки и риски проекта.
14. Критерии приемки проекта.
15. Обоснование полезности проекта.
16. Содержание и состав работ IТ-проекта.
17. Планирование управления содержанием.
18. Планирование организационной структуры.
19. Планирование управления конфигурациям.
20. Планирование управления качеством.
21. Базовое расписание проекта.
22. Критический путь проекта.
23. Управление рисками. Основные понятия.
24. Планирование управления рисками.
25. Идентификация рисков.
26. Качественный анализ рисков.
27. Количественный анализ рисков.
28. Планирование реагирования на риски.
29. Главные риски программных проектов и способы реагирования.
30. Управление проектом, направленное на снижение рисков.
31. Мониторинг и контроль рисков.
32. Оценка трудоемкости - вероятностное утверждение.
33. Прагматичный подход.
34. Метод PERT.
35. Почему технология PERT не предусматривает отыскание оптимального сетевого плана?
36. Обзор метода функциональных точек.
37. Основы методики COCOMO II.
38. Оценка длительности проекта.
39. Метод Story Points..
40. Метод освоенного объема.
41. Формирование команды. Лидерство и управление.
42. Принципы мотивации.
43. Роль бизнес-аналитика на каждой стадии ЖЦ.
44. Суть и содержание бизнес-анализа.
45. Взаимодействие бизнес-аналитика с другими IТ-специалистами.
46. Инструменты автоматизации процессов разработки программного обеспечения.
47. Требования и их роль на проекте по разработке программного обеспечения.
48. Основные методики выявления, анализа, документирования и управления требованиями к программному обеспечению.
49. Иерархия требований.
50. Базовые шаблоны требований.
51. Требования к требованиям.
52. Процесс работы с требованиями.

Рассмотрены и рекомендованы к утверждению на заседании кафедры управления информационными ресурсами от 28.08.2019 протокол № 1.